

# PANORAMA

Réalisations et projets à venir de l'UPEC

Élu Président de l'UPEC en septembre 2018 puis réélu en septembre 2022, j'ai mis en œuvre avec l'équipe politique, la Direction et les services le projet et la vision pour l'UPEC pour lesquels les communautés de notre Université nous ont fait confiance.

Nos priorités étaient de renforcer l'attractivité de l'établissement, structurer le déploiement à l'international, dynamiser la politique partenariale, soutenir une recherche ambitieuse, se transformer pour agir en faveur du développement durable et contribuer à toutes les formes d'excellences.

L'engagement des équipes enseignantes, de recherche et du personnel de l'UPEC nous ont permis de garder le cap de chacune de ces priorités. Ainsi, nous sommes aujourd'hui une université de recherche de haut niveau, bien positionnée dans les classements français et internationaux ; nous développons nos partenariats et notre implication dans le réseau européen des établissements, renforçant ainsi l'attractivité de l'UPEC qui accueille des étudiants de tous horizons et adapte son offre de formation en phase avec les besoins des acteurs socio-économiques et scientifiques. Cette ambition de poursuivre l'excellence s'accomplit avec l'exigence de toujours améliorer l'expérience de la vie étudiante, en impliquant les étudiants dans la gouvernance de l'établissement et en leur facilitant les conditions d'études et de mobilités. L'Université s'engage également en faveur de l'inclusion, de la justice sociale, de la responsabilité sociétale et environnementale et poursuit son ancrage de proximité dans l'Est francilien tant par ses projets immobiliers que par les innovations en matière d'usages du numérique.

Nous sommes fiers de ces avancées qui consolident le modèle particulier de notre Université, qui peut s'enorgueillir de faire de la recherche au meilleur niveau tout en s'attachant à faire réussir tous les publics qui se tournent vers elle dans une démarche républicaine et sociale. Ces principes directeurs permettront à l'UPEC de continuer à s'affirmer comme la grande université de l'Est parisien dans les années à venir.

Jean-Luc Dubois-Randé  
Président de l'Université Paris-Est Créteil

# édito

# sommaire

**Recherche** p.2 & 3

**Formation** p.4

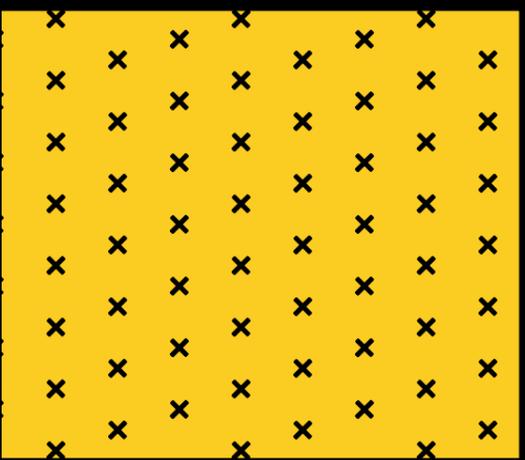
**Partenariats** p.5

**International** p.6

**Vie étudiante** p.7

**Patrimoine & RSE** p.8





**31** Plateformes technologiques

**1** Observatoire

**32** Laboratoires de recherche

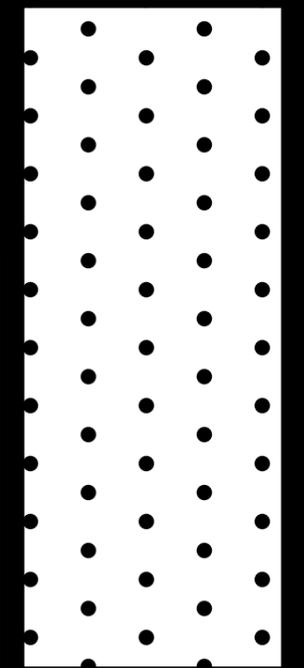
## Engagements 2022

### Soutenir une recherche ambitieuse

L'UPEC, engagée pour la **recherche ambitieuse**, a affiché son soutien aux chercheurs en améliorant leur accompagnement, notamment par un renforcement accru de la **Direction de la Recherche et de la Valorisation** et la libération du temps « recherche » pour ses enseignants-chercheurs, sans fragiliser pour autant la formation.

L'encouragement de la nouvelle génération de chercheurs était une priorité affichée *via* l'essor de la **dynamique Master-Doctorat** et le soutien des activités de recherche des jeunes chercheurs.

L'engagement pour la recherche s'inscrit dans les domaines de la **science ouverte**, de la **science avec et pour la société** et de l'évaluation de l'impact des activités de recherche.



# RECHERCHE

**7** Écoles doctorales

**2** Écoles Universitaires de Recherche

**7** Graduate Programs

## Réalisations

L'UPEC se positionne comme une **université de recherche de haut niveau**, reconnue dans les classements internationaux :

- classement de Shangai : 701-800<sup>e</sup> rang du classement général avec 13 disciplines classées ;
- classement de Leiden : top 2% mondial depuis 2020.

L'UPEC peut se féliciter de la croissance de sa production scientifique (source : IPERU), y compris sur le taux de copublications internationales et de son taux de réussite aux appels à projets qui la place dans le Top 10 national.

L'accompagnement des chercheurs a fait l'objet de nombreuses mesures comme la professionnalisation des services de support à la recherche :

- pôle **UPEC Transfert et Innovation** ;
- mise en place d'une **cellule Europe** ;
- réflexion sur un **Observatoire de l'Impact de la Recherche** ;
- meilleure **communication scientifique** ;
- augmentation des moyens dédiés à la recherche (appels d'offres internes multiples et hausse des moyens pour les Sciences humaines et sociales).

De plus, la mise en place des réunions inter-laboratoires a permis un échange fluidifié avec et entre les laboratoires. Enfin, la volonté d'innovation et de valorisation de la recherche a été illustrée par la labellisation du **Pôle Universitaire d'Innovation (PUI) SEville**.

Afin de dynamiser le continuum master-doctorat et de construire une formation à la recherche et par la recherche, l'Université a soutenu :

- **2 Écoles Universitaires de Recherche** « FRAPP » et « LIVE » ;
- l'ouverture de **7 Graduate Programs** construits à partir de questions de société essentielles, et accompagnés par l'attribution de contrats doctoraux.

L'UPEC a obtenu en 2022 le label « **Sciences Avec et Pour la Société** » (SAPS). Ce label a permis de :

- tisser des liens forts avec les acteurs du territoire afin de sensibiliser différents publics aux enjeux de la recherche ;
- valoriser les résultats de la recherche à l'UPEC ;
- coordonner les dispositifs visant à promouvoir un réseau d'initiatives en partenariat avec des acteurs publics, privés ou le secteur associatif.

En intégrant l'**Alliance européenne Aurora**, dont elle a pris la responsabilité du groupe de travail sur la recherche, l'UPEC a renforcé son positionnement européen.

# Perspectives

L'UPEC souhaite conforter l'environnement favorable à une recherche ambitieuse et pluridisciplinaire de ses chercheurs :

- renforcement du soutien aux chercheurs pour une meilleure réponse aux appels d'offres nationaux et Européens ;
- augmentation du nombre d'allocations doctorales ;
- soutien fort à l'innovation avec une montée en charge de contrats de collaboration et prestation à horizon 2027 et une augmentation du nombre de start-ups créées ;
- déploiement d'un cadre de recherche responsable en promouvant la **science ouverte**.

L'UPEC travaille à pérenniser et renouveler les actions SAPS au-delà de la labellisation (fin août 2025) via la dynamique vertueuse du projet Erasme. La dynamique positive conduite dans le cadre du label SAPS sera à poursuivre au sein d'une **cellule science engagée**.

La dernière année du label (2024-2025) marquera la finalisation de projets d'envergure :

- exposition itinérante Exploradôme/CNRS/UPEC autour des sciences pour les collégiens du Val-de-Marne ;
- fabrication et montage de 6 films d'animation sur la démarche scientifique avec le studio Supamonks pour les jeunes publics ;
- poursuite et amplification des collaborations avec nos partenaires historiques : Arbre des Connaissances sur le dispositif Apprenti-Chercheur et *The Conversation France* ;
- nouveaux partenariats en construction : musée interactif des sciences de Vitry, L'Exploradôme (94) et l'association Les Petits Débrouillards ;
- renforcement de la formation à la médiation scientifique pour nos étudiants de masters et doctorants.

# RECHERCHE

L'UPEC continuera de mener de vastes projets immobiliers à Créteil et sur l'Est parisien avec la création de nouveaux bâtiments dédiés à la recherche :

- bâtiment de recherche biomédicale sur la Faculté de Santé ;
- bâtiments dédiés aux SHS sur les sites îlot Jacquart à Créteil et Damesme à Fontainebleau ;
- bâtiment dédié aux recherches sur l'environnement sur le campus de Sénart.

Enfin, la réhabilitation de la Faculté des Sciences et Technologie sera un enjeu important de notre politique immobilière future.

**SAPS - Budget dédié aux actions  
« Science-société » : 225 000€  
annuels sur 3 ans**

**71%**

**Taux d'accès ouvert  
des publications  
UPEC en 2023**

**Classements internationaux :**  
- ARWU Shanghai : rang 701 – 800  
(4<sup>e</sup> française hors i-site et hors IDEX)  
- CWTS Leiden : rang 929 (20<sup>e</sup> française)  
- CWUR : rang 398 (22<sup>e</sup> française)

+ de  
**5000**

étudiants  
accompagnés par  
le SCUIO-BAIP  
sur des actions  
spécifiques

## Engagements 2022

### Maintenir l'attractivité de l'établissement

Université pluridisciplinaire accueillant un nombre croissant d'étudiants aux profils très divers, l'UPEC travaille en permanence à renforcer et adapter son offre de formation, en lien avec l'évolution des débouchés professionnels, de la demande sociale, de la recherche et des besoins des acteurs socio-économiques et scientifiques.

Pour rester attractive, l'UPEC s'est engagée à :

- renforcer et différencier son offre en Master afin de rééquilibrer ses effectifs ;
- encourager le développement de l'alternance, outil de réduction des inégalités sociales ;
- développer l'internationalisation de ses formations.



## Réalisations

Le travail mené sur l'offre en licence a permis depuis le début de la mandature de faire évoluer certaines formations pour les rendre plus attractives et d'adapter les capacités d'accueil d'un certain nombre de licences 1.

Le succès des formations par apprentissage et de la formation continue suscite l'intérêt de nombreux étudiants et de professionnels et renforce les liens avec les acteurs socio-économiques et les employeurs.

Le nombre d'apprentis a augmenté d'environ 900 étudiants depuis la création d'un Centre de formation des apprentis (CFA) propre à l'UPEC et le développement de la Direction de la Formation Professionnelle (DiFPro).

# FORMATION

L'UPEC a continué à accompagner la montée en puissance du plan IUT en créant 5 nouveaux départements/parcours.

En Master, de nombreuses formations supplémentaires ont été ouvertes à l'alternance, notamment en Droit ou en Santé avec le Master « One health ».

Le lien Master – Recherche est quant à lui renforcé par la consolidation des 2 Écoles Universitaires de Recherche (EUR) et de 7 Graduate Programs de l'UPEC.

La présence dans les classements internationaux, la renommée dont bénéficie certaines composantes, et la réputation scientifique de certains laboratoires et équipes de recherche, contribuent à l'attractivité de l'université dès la première année.

L'ouverture de l'Institut d'Études politiques (IEP) de Fontainebleau, qui attire des étudiants de très bon niveau, contribue également au rayonnement de l'UPEC.

## Perspectives

• Déploiement d'une nouvelle offre de formation à la rentrée 2026

• Présence sur les métiers en tension et d'avenir, dans le cadre du Contrat d'Objectifs de Moyens et de Performance

• Émergence d'un Pôle d'ingénierie universitaire sur le territoire Est parisien

**125**

étudiants-entrepreneurs  
accompagnés par le pôle  
entrepreneuriat de l'UPEC

étudiants formés  
chaque année

+ de **42000**

**4000**

étudiants en alternance

stagiaires en  
formation continue

**4200**

4

# Engagements 2022

## Dynamiser la politique partenariale

Université historiquement engagée à la fois envers les Sciences, et ce au meilleur niveau international, et vis-à-vis de son territoire, l'UPEC consolide cette forte tradition en **assumant une stratégie partenariale comme axe structurant de l'activité de l'Université**.

Pour cela, l'UPEC s'est engagée à faire de ses liens interuniversitaires et avec les Organismes Nationaux de Recherche une force, en s'appliquant à donner à son action partenariale une visibilité et une cohérence d'ensemble :

- **développer une approche** visant à professionnaliser ses relations avec les employeurs et acteurs socio-économiques, tout en conservant ses valeurs de service public ;
- **augmenter le nombre d'étudiants** obtenant le statut d'étudiant entrepreneur
- **obtenir le label PÉPITE** pour les étudiants entrepreneurs ;
- **créer des liens dans la durée** avec des mécènes sur la base d'une approche par projets, grâce à la Fondation partenariale UPEC.

# PARTENARIATS

## Réalisations

L'UPEC est pilote de deux **Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence (CMQ)** dans des domaines à forte employabilité et dans lesquels elle possède de forts atouts en termes de formation comme de recherche : « Autonomie Santé Bien Vieillir » et « Transition numérique et écologique de la construction ».

Les CMQ, fers de lance de l'action partenariale de l'UPEC, permettent de rassembler les partenaires autour d'objectifs et positionnements communs.

De nombreux événements sont régulièrement organisés dans ce cadre à la fois sur le plan de la réflexion stratégique de filière avec les membres et acteurs, et de manière très concrète lors de forums et journées professionnelles.

De nombreux **contrats de recherche et subventions** ont été obtenus auprès des collectivités et associations de collectivités du territoire, telles que les associations de Maire ou les Centres de gestion.

La **Fondation UPEC** mène des actions remarquables et de portée nationale dans le domaine du handicap, notamment en milieu professionnel.

Grâce à la confiance existante avec les acteurs territoriaux et partenaires scientifiques de l'UPEC, une **Assemblée des partenaires**, véritable innovation démocratique, a été constituée dans une démarche participative à partir des liens existants et des attentes perçues chez différents partenaires historiques de l'UPEC.

## Perspectives

- **Un Pôle d'ingénierie universitaire** sur l'Est parisien
- **Un troisième CMQ** « Artisans de l'image »
- **Une coordination à l'échelle territoriale** pour la suite de la ComuE Paris-Est

# Engagements

## 2022

### Structurer le déploiement à l'international

Dès l'annonce de la création des Alliances européennes, l'UPEC s'est engagée dans une réflexion et a identifié un réseau européen des Universités engagées correspondant pleinement à son projet.

Forte de nombreux réseaux, l'UPEC s'est engagée à :

- **structurer ses réseaux dans une approche stratégique**, selon les thèmes et les zones géographiques ;
- **mener des actions à destination des étudiants internationaux**, afin d'accroître son attractivité et consolider ses réseaux dans la durée ;
- **innover, avec notamment l'internationalisation** des formations professionnalisantes.

### Perspectives

Dans le cadre de l'Alliance Aurora, l'UPEC doit désormais veiller à **construire des liens pertinents et durables**, en recherche comme en formation.

Les différents services de l'université vont également apprendre à travailler avec leurs homologues européens. Un grand défi qui peut être relevé aisément grâce aux financements obtenus et grâce aux personnels très motivés, pour aller éventuellement un jour vers des diplomations européennes.

À l'international hors Europe, la structuration et l'accroissement du nombre d'étudiants internationaux boursiers accueillis en master et en doctorat pourraient continuer à se développer par le **développement de doubles diplômes et de diplômes conjoints** avec des partenaires stratégiques.

Un projet de développement d'un **campus délocalisé à Pondichéry** est également à l'étude dans le cadre des collaborations scientifiques existantes et des partenariats stratégiques de la France avec l'Inde.

# INTERNATIONAL

### Réalisations

Après une année comme membre associé de l'**Alliance Européenne Aurora**, l'UPEC a rejoint ce réseau de prestigieuses universités. Suite à un important travail commun l'Alliance a déposé une proposition contenant consistant en 10 work-packages (WP) et 35 groupes de travail, évaluée très positivement par les autorités scientifiques européennes.

L'UPEC, désormais membre à part entière de l'Alliance est dorénavant très investie dans la conduite des travaux, en tant que leader de 2 WP, l'un sur la recherche l'autre sur la communication. En mai 2024 l'État français a confirmé son soutien en dotant Aurora d'une contribution financière très significative.

La participation à l'Alliance Aurora permet d'assurer des collaborations scientifiques et publications conjointes, et le recrutement des personnels Aurora à l'UPEC permet également de renforcer nos services et ainsi d'y insuffler un véritable esprit européen.

Le nouveau comité opérationnel Aurora permet également de mettre les différents services et enseignants-chercheurs investis en synergie, avec une implication significative des étudiants.

Sur le **plan international**, la politique ambitieuse de l'établissement lui permet de se prévaloir désormais de 460 partenariats internationaux dans 62 pays, ce qui se traduit par environ 4700 étudiants étrangers accueillis chaque année et 2000 étudiants de l'UPEC en mobilité.

Elle propose aussi 19 formations diplômantes en anglais et 30 doubles diplômes et masters conjoints avec d'autres universités dans l'UE et dans le monde.

Cela permet à l'UPEC d'être une des premières universités françaises en matière de mobilité internationale entrante et sortante.

Cette politique permet surtout de proposer des trajectoires et des expériences nouvelles en formation comme en recherche, de développer l'esprit critique de nos étudiants, chercheurs et personnels.

**30**  
doubles diplômes  
et masters  
conjoints

**2000** étudiants de l'UPEC en mobilité  
**4700** étudiants internationaux accueillis  
**1150** stages réalisés à l'international

**Mobilités ERASMUS+ :**  
**2<sup>e</sup> université publique française non fusionnée /**  
**1<sup>re</sup> université d'Île-de-France**

# Engagements 2022

## Transformer notre université, au service des excellences

L'UPEC s'est engagée à se transformer pour améliorer l'exercice de ses missions dans le cadre du projet PIA4 Excellences Erasme.

Un projet d'établissement ambitieux, impliquant pleinement les étudiants, pour développer la vie étudiante, transformer leur université et ouvrir leur avenir.

Une dynamique dans laquelle se sont aussitôt inscrites les Conventions citoyennes étudiantes (CCE).

Projet de la mandature :

- agir pour le bien-être des étudiants
- faciliter la vie quotidienne des étudiants
- faire de l'UPEC un lieu de vie et d'engagement

# Perspectives

- Une harmonisation de la vie étudiante sur les différents campus
- Un guichet unique de la vie étudiante
- Une Maison de l'étudiant
- Des lieux de vie étudiante sur chaque site
- Une épicerie solidaire
- De nouvelles solutions CROUS pour les campus sans restaurant universitaire
- Un réseau associatif renforcé (action nécessitant l'optimisation du dispositif de financement des projets étudiants)
- Une enquête participative sur le rapport à l'avenir et à la réussite des étudiants
- Des éco-délégués intégrés au Parlement étudiant

Entre 2021/22 et 2023/24 le nombre de projets étudiants financés a été multiplié par 2

1 commission sociale se réunit toutes les deux semaines pour apporter des aides d'urgence

étudiants en Licence et BUT

22600

126

associations étudiantes dont 28 labellisées

# VIE ÉTUDIANTE

## Réalisations

### Schéma directeur de la vie étudiante

Une démarche très participative a été menée (diagnostic de l'existant, écoute, enquête sur les besoins étudiants, focus-groupes) pour élaborer un projet au plus près des attentes des étudiants, et articulé avec les autres priorités stratégiques de l'Université.

Ce schéma directeur contribuera à faire de l'UPEC l'Université engagée de référence, et se traduira concrètement par des actions concernant l'écologisation des campus, la création de lieux de vie collectifs, l'accès aux soins, le déploiement de l'engagement étudiant et l'accompagnement pédagogique (tutorat, mentorat, aide à la réorientation...).

### Évènementiel et accompagnement

Convivialité, échanges et ouverture sont bénéfiques au parcours des étudiants et favorisent leurs réussites.

Ainsi l'UPEC propose non seulement de nombreuses activités et événements tout au long de l'année (Festival culturel, Journée olympique, Folies Douces) développe des partenariats avec les villes et territoires (lieux de sport) les institutions culturelles (billetterie) et les associations mais aussi des temps d'accueil et d'intégration dans l'établissement tels que Bienvenue à l'UPEC et le Welcome Desk, ou de facilitation des conditions d'études et de vie (renforcement du Service de santé universitaire et prise de rendez-vous à distance).

L'UPEC déploie sa politique sociale en coordination avec le CROUS et des associations du territoire pour faire face aux situations d'urgence et lutter contre la précarité : aide sociale d'urgence, distributions alimentaires, mise en place d'une plateforme de recherche de logement (Studapart).

En phase avec ses valeurs et sa volonté d'explorer de nouveaux modes de décision et de gouvernance, l'UPEC a lancé de nombreuses innovations.

Innovation sur le plan démocratique d'abord : avec la création d'un Parlement étudiant, véritable nouvelle instance démocratique, la participation des étudiants à la nouvelle Assemblée des partenaires de l'UPEC ou encore l'organisation de quatre Conventions citoyennes étudiantes. Les propositions qui en sont issues irriguent le quotidien et le projet de notre Université et même d'autres universités, ce mode de délibération essaimant désormais au-delà de nos murs. Ainsi la mise en place du congé menstruel à la rentrée 2024 répond à une demande des associations étudiantes et de la CCE.

Innovation sur plan pédagogique ensuite : attachée à la valorisation des compétences acquises par l'engagement étudiant, l'UPEC a lancé une première expérimentation de bonification de l'engagement (+0,25 dans la moyenne d'un semestre une fois par cycle).

# 215 000 m<sup>2</sup>

de patrimoine répartis  
sur les 3 départements  
de l'Est parisien dont  
60 % à Créteil

# 58

bâtiments dans un état  
très hétérogène

# 16

implantations (80 km  
du nord au sud et 20 km  
d'est en ouest)

## Engagements 2022

### Contribuer aux enjeux du développement durable

L'UPEC a fait de la responsabilité sociétale de l'université un sujet fort et transversal en proposant l'élection d'une Vice-présidence dédiée, notamment pour :

- obtenir le label national DDRS (Développement Durable et Responsabilité Sociétale) ;
- lier Campus et développement durable, et intégrer les enjeux climat et carbone aux nouveaux projets immobiliers.

Les projets immobiliers contribuent à une nouvelle géographie de l'ESR à l'échelle de l'Est francilien, de proximité qui répond à l'objectif stratégique de se rapprocher des usagers.

Les outils numériques doivent être exploités et optimisés dans le cadre d'un Schéma directeur prévoyant une optimisation des usages, un accompagnement, une accessibilité et une formation aux métiers du numérique mais aussi un Plan Intelligence Artificielle et un Graduate Program.

## PATRIMOINE & RSE

### Réalisations

Une **Vice-présidente Responsabilité Sociétale de l'Université (RSU)** a été élue, et travaille étroitement avec le Vice-Président Patrimoine, Campus et développement durable et le Vice-président Numérique pour veiller à l'impact carbone des activités de l'université. Elle a notamment organisé un séminaire DDRS afin de mobiliser toutes les communautés de l'établissement.

Une **Vice-Présidente Politique Handicap** a été élue en septembre 2024, avec pour mission de piloter la mise en œuvre de la politique handicap de l'Université et de participer au développement des partenariats avec des acteurs externes engagés dans le handicap.

Les **projets immobiliers** sont en cours, dans le respect des meilleures normes écologiques comme à Sénart – Lieusaint, sur le domaine de Chérioux, au Bâtiment de Recherche en Biologie, ou avec la réhabilitation de bâti ancien comme pour l'IEP de Fontainebleau sur le site de la caserne Damesme.

Sur le **plan pédagogique**, dans la continuité du rapport Jouzel – Abbadie, des modules d'enseignements à la TEDS (Transition écologique et Développement Sostenable) sont ouverts à l'UPEC : tous les étudiants pourront suivre un module en ligne (20h pour la rentrée 2024) et une UE d'ouverture a été élargie dès cette année.

En **recherche**, plusieurs laboratoires travaillent directement sur les enjeux environnementaux et du développement soutenable, aussi bien en sciences exactes qu'en sciences humaines et sociales.

Un **pôle DDRS** a été mis en place au sein de la Direction de la transformation avec le recrutement d'une cheffe de projet et d'une chargée d'études en alternance. Ce Pôle travaille étroitement avec la Vice-présidente RSU à l'auto-évaluation de l'établissement selon le référentiel du label DDRS, à la rédaction du schéma directeur DDRS et à la création d'un calendrier RSU avec activités et temps forts récurrents.

L'UPEC s'est engagée dans la mise en place du **tri sélectif**, qui devrait être effectif début 2025, et a mené, dans une démarche employeur pro-vélo, une enquête **mobilité** pour améliorer son accompagnement dans ce domaine.

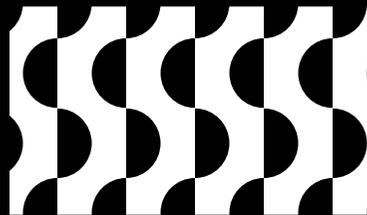
Un **schéma directeur numérique** est en cours de déploiement, avec comme axes centraux des réflexions sur la sécurité des systèmes d'information, la question de l'impact carbone des activités numériques et une réflexion intégrée sur la place de l'UPEC dans l'infrastructure numérique de l'Alliance européenne Aurora.

La montée en puissance de l'**Intelligence Artificielle (IA)** est intégrée dans le projet stratégique de l'UPEC avec une première grappe de calcul-entraînement IA à la DSI, le projet Erasme « Plateforme d'IA générative pour l'amélioration des services et la recherche à l'UPEC » (IAG4UPEC) et une consultation prévue pour un plan IA.

### Perspectives

- Une politique RSE déployée progressivement
- Un plan d'actions égalité femmes-hommes 2024-2027
- Un nouveau schéma directeur du handicap
- De nouvelles Chaires : Environnement – IA
- Des labels nationaux : DDRS - Employeur Pro-vélo
- Des campus en extension (Fontainebleau, Vitry, Créteil)





 **Instagram**  
UPECofficiel

 **Facebook**  
/upec.official

 **Twitter**  
@UPECactus

 **LinkedIn**  
Université Paris-Est Créteil – École

 **Youtube**  
UPECofficiel



**Contact presse : [media@u-pec.fr](mailto:media@u-pec.fr)**

**OCTOBRE 2024**

Graphisme : L'Éco-Graph - [lecograph@gmail.com](mailto:lecograph@gmail.com)