

Candidature de Karine Bergès à la présidence de l'UPEC

En 2022, la communauté universitaire a renouvelé sa confiance à la liste *Engagés pour l'UPEC*. Depuis, notre université a consolidé ses forces, affirmé son identité et renforcé sa visibilité en France et dans le monde.

À travers mes fonctions de vice-présidente *Sciences avec et pour la société*, j'ai contribué à cette dynamique en déployant le label SAPS, en structurant le programme *Science engagée* et en participant activement à la vie institutionnelle et aux missions de l'université.

Forte du soutien de l'équipe politique sortante et de la majorité, j'ai l'honneur de présenter, avec détermination et sens des responsabilités, ma candidature à la présidence de notre université pour la fin du mandat. Mon ambition est d'assurer, dans un dialogue constant, la continuité de nos engagements tout en insufflant une dynamique propre, adaptée aux défis actuels et futurs.

Un cap confirmé, une dynamique à poursuivre

Depuis 2018, une transformation profonde a été engagée : pilotage et gouvernance renforcés, schémas directeurs structurants et réorganisation des services. Ces évolutions ont amélioré la lisibilité de nos actions et impulsé une dynamique transversale entre nos projets collectifs. Des programmes structurants comme Erasme, la Fondation UPEC, le CFA interne et les CMQ ont été déterminants pour lancer cette dynamique. Dans un contexte de contractualisation avec les tutelles (COMP, PREF, CPER), il est désormais essentiel de consolider ces acquis pour garantir stabilité et continuité. La dissolution de la COMUE Paris-Est Sup et la signature de la convention de coordination territoriale *Paris-Est Partenaires*, positionnera l'Est parisien comme un pôle universitaire d'envergure et attractif, à l'échelle nationale et européenne.

Une recherche engagée au service de l'excellence et de l'impact sociétal

La recherche de nos équipes qui allie excellence académique, pluridisciplinarité et impact sociétal est une force, reconnue par notre position dans les classements thématiques mondiaux. Dans un contexte national marqué par des contraintes croissantes, nous avons augmenté de manière significative le soutien à la recherche (financement de contrats doctoraux et postdoctoraux) et un grand nombre de projets sont actuellement engagés. Les conclusions de l'évaluation des unités de recherche permettront de préparer la prochaine vague contractuelle. Le Collège doctoral, intégré dans le cadre de la dissolution de la COMUE, garantira un accompagnement de qualité pour nos doctorants. La restructuration de la DRV et la création du Service science engagée renforceront l'appui aux chercheurs.

La science ouverte et le dialogue science-société resteront au cœur de nos engagements. Dans cette perspective, la vice-présidence *Sciences avec et pour la société* intégrera le périmètre de la science ouverte, l'objectif étant de promouvoir des pratiques de recherche ouvertes, responsables et éthiques, au service de la communauté universitaire et de la société.

Nous poursuivrons également la structuration de l'écosystème de l'innovation, en capitalisant sur le PUI SEville et en renforçant la dynamique partenariale avec nos organismes de recherche et nos partenaires socio-économiques.

Une offre de formation ambitieuse au service des réussites

L'UPEC s'affirme comme un acteur majeur de la démocratisation de l'enseignement supérieur et de la professionnalisation. La réussite de nos étudiants repose autant sur la qualité des formations que sur l'accompagnement personnalisé de leurs parcours.

Notre offre de formation, enrichie et renouvelée, sera davantage adaptée à la diversité des publics, avec pour ambition d'améliorer les conditions d'études et de réussite. Elle s'accompagnera de projets structurants : création d'un campus des compétences transversales, co-conception des formations avec les parties-prenantes et intégration du dispositif TEDS. L'UPEC affirme son engagement à former les jeunes générations à un avenir plus juste, respectueux de l'environnement et attentif aux grands enjeux sociétaux.

La réussite des étudiants repose aussi sur leur insertion professionnelle. Nous poursuivrons nos actions en matière d'orientation, de formation tout au long de la vie et d'entrepreneuriat, en s'appuyant sur un large réseau de partenaires pour développer stages et apprentissages.

Une université ouverte sur le monde et son territoire

L'UPEC affirme son identité d'université engagée en dialogue étroit avec ses communautés, les collectivités territoriales et les acteurs socio-économiques. Nous avons à cœur d'élargir et dynamiser nos partenariats. La Direction des partenariats et la Fondation UPEC structureront cette action. L'internationalisation demeure un levier essentiel d'attractivité, tant pour nos étudiants que pour les étudiants internationaux, afin de promouvoir la diversité et renforcer l'attrait de l'UPEC. L'université européenne Aurora constitue à cet égard un atout essentiel.

L'expérience étudiante : bien-être, engagement et réussite

La vie étudiante a été placée au cœur de nos actions. Parlement étudiant, Convention Citoyenne Etudiante et Schéma directeur de la vie étudiante transforment nos campus, et ont contribué à valoriser l'engagement étudiant et à favoriser la co-construction des dispositifs d'accompagnement vers les réussites. Une nouvelle étape s'ouvrira avec la Maison de l'Etudiant sur le campus centre, pensée comme un tiers-lieu, tandis que de nouveaux espaces viendront enrichir l'expérience universitaire sur l'ensemble de nos campus.

Le Centre des réussites et du bien-être accompagnera toutes les trajectoires étudiantes et favorisera l'égalité des chances. L'accompagnement social restera une priorité pour lutter durablement contre la précarité, dans le cadre d'une politique de solidarité forte. À l'UPEC, chaque étudiant pourra évoluer dans un environnement inclusif, solidaire et ouvert, conçu pour encourager sa réussite, stimuler son engagement et favoriser pleinement son épanouissement personnel.

Des personnels reconnus et accompagnés

L'excellence de l'université s'appuie sur l'engagement et le bien-être de ses personnels. Nous accompagnerons l'amélioration des conditions de travail, l'évolution de carrière et la reconnaissance des compétences, afin que chacune et chacun puisse trouver sens et épanouissement dans ses missions. Le schéma directeur des ressources humaines définira une trajectoire claire pour soutenir et valoriser celles et ceux qui font vivre l'UPEC au quotidien. Dans cet esprit, le Service vie des personnels a été créé et nous souhaitons accompagner la création d'une Maison des Personnels, pensée comme un lieu fédérateur, offrant à la fois ressources, services et espaces de convivialité. Ces engagements seront conduits en lien étroit avec les représentants du personnel et nos instances, dans un esprit de dialogue social et de collégialité renforcée.

Une université inclusive et engagée

Nous affirmons avec force nos valeurs : égalité, inclusion et justice sociale. Pour leur donner toute la place qu'elles méritent, une vice-présidence sera dédiée à l'inclusion et à la lutte contre les discriminations. Elle visera à renforcer la transversalité et l'efficacité de nos actions en faveur de l'égalité femmes-hommes, des droits des personnes LGBTQIA+, de la lutte contre les violences sexistes, et contre l'antisémitisme et le racisme. L'inclusion repose également sur une politique handicap ambitieuse et structurée, intégrée dans un schéma directeur du handicap que nous continuerons à déployer en tenant compte de toutes les situations de vulnérabilités.

La transformation écologique et sociale s'impose comme un enjeu clé de nos actions. La transition écologique, la sobriété numérique et la préservation de la biodiversité seront intégrées à tous les projets, et notamment dans notre politique patrimoniale. Le schéma pluriannuel de stratégie immobilière 2025-2029 définira la trajectoire pour la rénovation et la modernisation de nos campus. Chaque projet sera conçu comme un espace durable, ouvert et accueillant.

L'avenir durable de l'UPEC s'appuie également sur une stratégie numérique ambitieuse : modernisation des outils, sobriété numérique, accessibilité et intégration de l'intelligence artificielle, encadrée par une charte d'usages. Nous ferons converger transition écologique et numérique pour une université plus sobre, innovante, inclusive et résolument tournée vers l'avenir.

L'UPEC doit rester une université qui inspire, engage et transforme, pour que chacun puisse construire son avenir et contribuer à la société. Je m'engage à porter cette vision avec conviction, transparence et équité, en mettant toutes mes forces au service de notre communauté universitaire et de ses projets.