

Le Conseil d'Administration de l'Université réuni en formation plénière le 24 janvier 2025

## DÉLIBÉRATION – CA-2025-FINANCES-03

RENDUE EXÉCUTOIRE LE : 03/02/2025

Date de transmission : 03/02/2025

Date de réception rectorat : 03/02/2025

## APPROBATION DE LA SUBVENTION DE L'UNIVERSITÉ À LA FONDATION UPEC

- VU *le code de l'éducation ;*
- VU *les statuts de l'Université Paris-Est Créteil Val-de-Marne (UPEC) approuvés par arrêté du ministre de l'éducation nationale en date du 14 novembre 1985, dans leur version issue des modifications approuvées en Conseil d'administration du 24 novembre 2023 ;*
- VU *les statuts de la fondation de l'Université Paris-Est Créteil Val-de-Marne (UPEC) ;*
- VU *la délibération du Conseil d'administration du 07 septembre 2022 par laquelle Monsieur Jean-Luc Dubois-Randé a été élu à la présidence de l'Université Paris-Est Créteil Val-de-Marne ;*
- VU *la présentation du bilan de la fondation UPEC exposée aux membres du Conseil d'administration ;*
- VU *les documents annexés à la présente délibération ;*

**Le Conseil d'administration de l'Université Paris-Est Créteil Val de Marne, après en avoir délibéré, décide :**

### **ARTICLE 1 :**

**D'approuver** l'attribution par l'université d'une subvention annuelle d'un montant de 50 000 euros renouvelable pendant une période de cinq ans en faveur de la fondation UPEC.

### **ARTICLE 2 :**

La présente délibération sera transmise au Recteur Chancelier des Universités. Elle sera publiée conformément aux dispositions relatives à la publication des actes à caractère réglementaire de l'Université Paris-Est Créteil Val de Marne.

La directrice générale des services est en charge d'exécuter la présente délibération.

Le Conseil d'Administration de l'Université réuni en formation plénière le 24 janvier 2025

Fait à Créteil, le 24 janvier 2025

**Le Vice-Président du Conseil d'Administration**



Amilcar BERNARDINO

**Le Président de l'Université**



Jean-Luc DUBOIS-RANDÉ

<b>Nombre de membres constituant le conseil : 33</b>	<b>DÉCOMPTE DES VOIX</b>
<b>Nombre de membres en exercice : 32</b>	Votants : 24
<b>Quorum : 17</b>	<b>Votes exprimés : 24</b>
Membres présents : 19	<b>Pour : 20</b>
Membres représentés : 5	Contre : 0
<b>Total des membres présents et représentés : 24</b>	Abstentions : 4

**Modalités de recours :** La présente délibération peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir dans un délai de deux mois à compter de sa publication et de sa transmission au Recteur d'académie.

# Fondation Université Paris-Est Créteil

« Agissons ensemble pour une société  
plus juste et plus éclairée »



**fondation UPEC**

# La Fondation UPEC

La Fondation de l'Université Paris-Est Créteil (UPEC), créée en janvier 2021 à l'initiative de Jean-Luc Dubois-Randé, Président de l'UPEC, et avec le soutien de cinq membres fondateurs (l'UPEC, BNP Paribas, l'Agefiph, le Conseil départemental de la Seine-et-Marne, et Thales), permet de collecter des fonds auprès des particuliers et des entreprises. Ces ressources financent des projets à fort impact sociétal et environnemental, au bénéfice des étudiants, des enseignants-chercheurs et des programmes de l'université, contribuant ainsi au développement du territoire et au rayonnement de l'UPEC.

*«Donner aux jeunes l'espoir d'une société ouverte dans laquelle ils peuvent donner le meilleur de ce qu'ils sont et trouver leur place... N'est-ce pas le plus beau challenge à relever aujourd'hui? C'est ce à quoi nous aspirons avec vous!»*

Jean-Luc Dubois Randé  
Président de la Fondation UPEC



## Pour relever ces défis, la Fondation UPEC s'articule autour de quatre grandes missions:



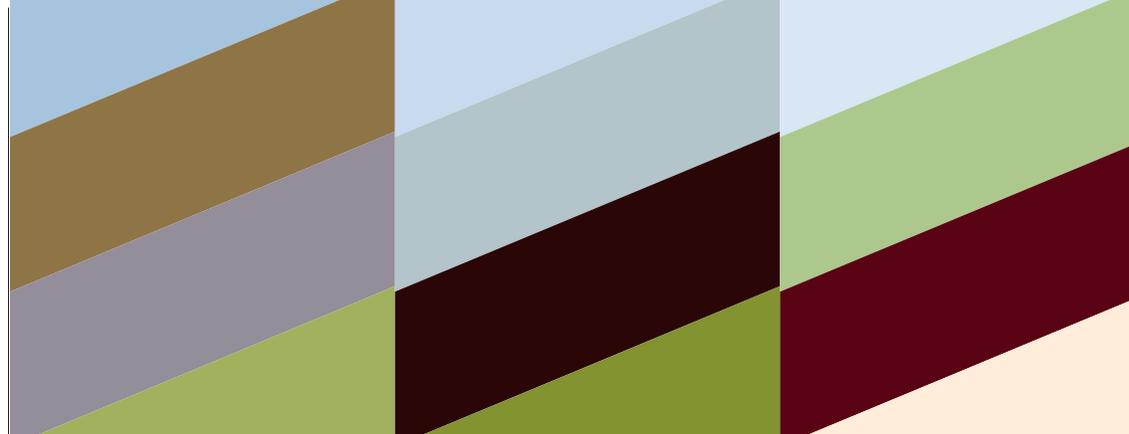
- 1. Soutenir l'innovation, l'entrepreneuriat et la recherche**
  - Financement de plateformes technologiques pionnières telles que PolluRisk (impacts de la pollution sur la santé) et CRITISC (projet novateur dans le domaine aérospatial).
  - Création de chaires d'excellence: plus de 840.000,00 € pour la Chaire Handicap, Emploi et Santé au Travail et 120.000,00 € pour la Chaire Environnement.
- 2. Accompagner les étudiants**
  - Mise en place de bourses d'études ouvertes au mécénat pour encourager l'excellence académique.
  - Distribution d'aides financières pour soutenir les étudiants en situation de précarité.
- 3. Renforcer le lien avec les entreprises et institutions**
  - Développement de partenariats stratégiques: en 2023, 70.000,00 € investis par des acteurs privés pour soutenir des initiatives académiques et entrepreneuriales.
- 4. Valoriser le territoire**
  - Soutien à des projets territoriaux innovants, intégrant les enjeux environnementaux et sociétaux locaux.
  - Encouragement des partenariats locaux pour renforcer l'impact des initiatives sur le territoire.

# Accompagner chacun vers la réussite, quelles que soient les vulnérabilités

Nous nous engageons à préparer celles et ceux qui façonneront le monde de demain, grâce à l'innovation et des approches transdisciplinaires visant:  
Une meilleure compréhension des vulnérabilités et de leurs impacts, grâce à la recherche de pointe;  
De nouveaux modes d'enseignement qui valorisent l'expérimentation et le développement des talents.

Nombre de nos étudiants se retrouvent en situation de vulnérabilité.

Nous souhaitons mettre à l'abri ceux qui se retrouvent sans logement ou en difficulté financière pour assurer l'essentiel, mais aussi lutter contre leur isolement social et la dégradation de leur santé mentale.



## Soutenez la Fondation UPEC

### Vous êtes un particulier:

#### Les dons

La Fondation UPEC accepte tous types de dons, qui peuvent être effectués:

- En ligne: [donfondationupec.givexpert.fr/don](https://donfondationupec.givexpert.fr/don)
- Par chèque à l'ordre de «Fondation partenariale de l'UPEC»
- Par virement bancaire
- Par prélèvement automatique pour un soutien régulier tout au long de l'année

#### Les legs et autres libéralités

La Fondation est habilitée à recevoir des legs, donations, assurances-vie et autres libéralités, y compris la donation temporaire d'usufruit liée aux revenus d'un bien immobilier ou d'un portefeuille.

#### Avantages fiscaux pour les particuliers

En tant que donateur particulier, vous pouvez bénéficier d'une réduction d'impôt sur le revenu de 66% du montant de votre don, dans la limite de 20% de votre revenu imposable. Vous pouvez aussi bénéficier d'une réduction de l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI) à hauteur de 75% du montant de votre don, dans la limite de 50.000,00€.

## Soutenez la Fondation UPEC

### Vous représentez une entreprise:

#### Dons et subventions d'entreprises

Les entreprises peuvent soutenir la Fondation UPEC via des dons effectués selon les mêmes modalités que les particuliers. Les entreprises souhaitant renforcer leur engagement peuvent devenir membres fondateurs en versant une subvention annuelle.

#### Avantages fiscaux pour les entreprises

Les dons des entreprises ouvrent droit à une réduction de l'impôt sur les sociétés de 60% du montant du don, dans la limite de 20.000,00€ ou 0,5% du chiffre

*« Aux côtés de l'UPEC, BNP Paribas agit pour une société plus juste et plus éclairée. Toutes les entreprises qui souhaitent elles aussi contribuer aux enjeux sociétaux et environnementaux sont les bienvenues pour devenir mécènes de la Fondation UPEC. »*

Valérie Bocciarelli, Responsable Marque  
Employeur, Partenariats et Compétences  
BNP Paribas – mécène et membre fondateur  
de la Fondation UPEC



## Devenez mécène

**S'engager à nos côtés, c'est:**

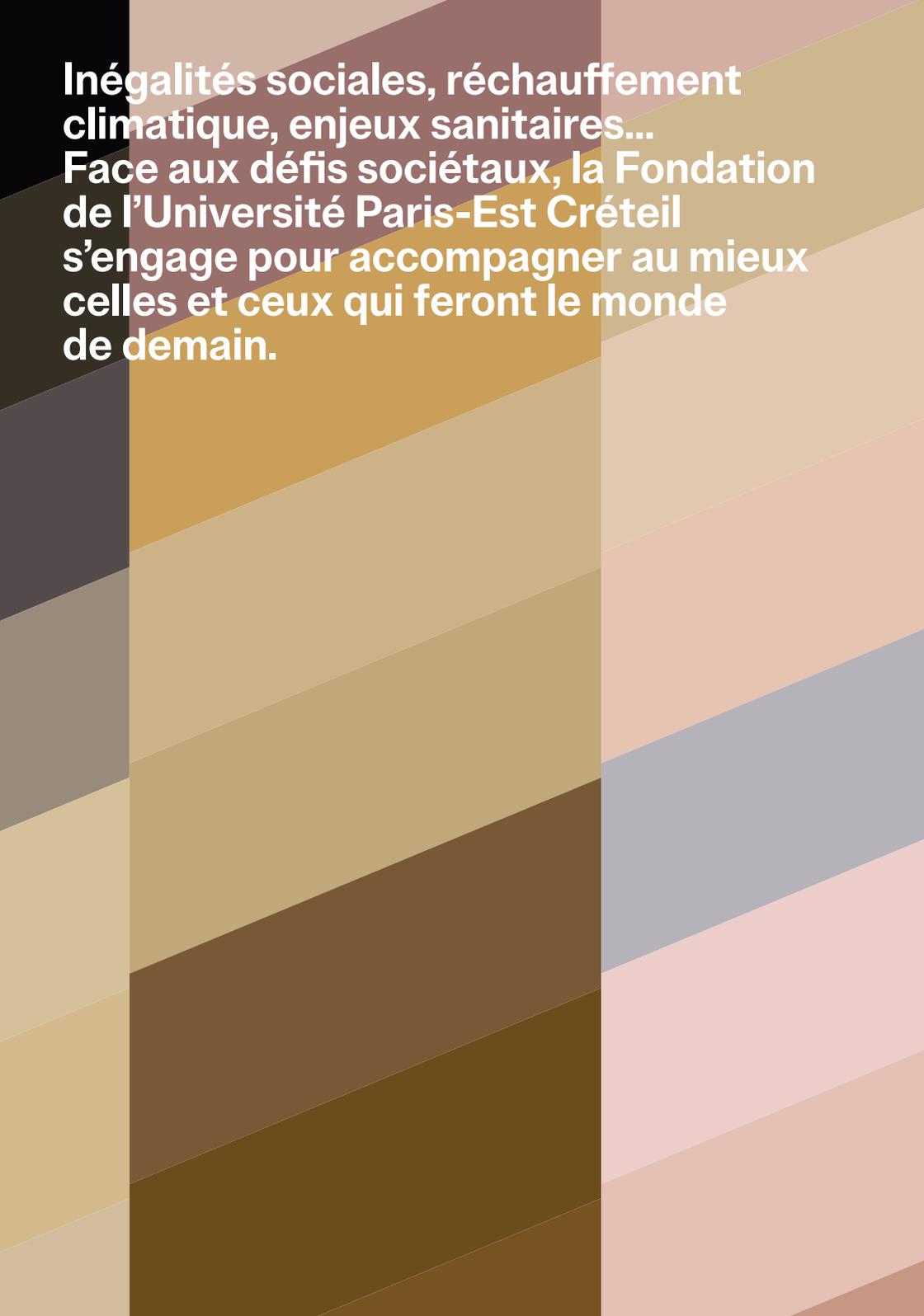
- Être acteur de projets sur toutes les thématiques spécifiques de la RSE, telles que le handicap
- Soutenir des formations innovantes en lien avec la recherche pour les métiers de demain
- Mieux recruter et mobiliser les compétences des nouvelles générations
- Accéder à un réseau fort et développer votre ancrage territorial
- Fédérer vos collaborateurs autour de la construction d'une société plus juste
- Valoriser l'image de votre entreprise

Grâce à vous, nous pourrons préparer au mieux celles et ceux qui feront le monde de demain.

Vous souhaitez soutenir les actions de la Fondation UPEC et contribuer au développement de ses projets à impact? Que vous soyez un particulier ou un représentant d'entreprise, plusieurs options de dons s'offrent à vous pour participer à cette démarche en faveur de la recherche, de l'innovation, et de l'accompagnement des étudiants.



Contact:  
fondation@u-pec.fr



**Inégalités sociales, réchauffement  
climatique, enjeux sanitaires...  
Face aux défis sociétaux, la Fondation  
de l'Université Paris-Est Créteil  
s'engage pour accompagner au mieux  
celles et ceux qui feront le monde  
de demain.**

# Bilan des 5 ans du premier cycle : réalisations et impact

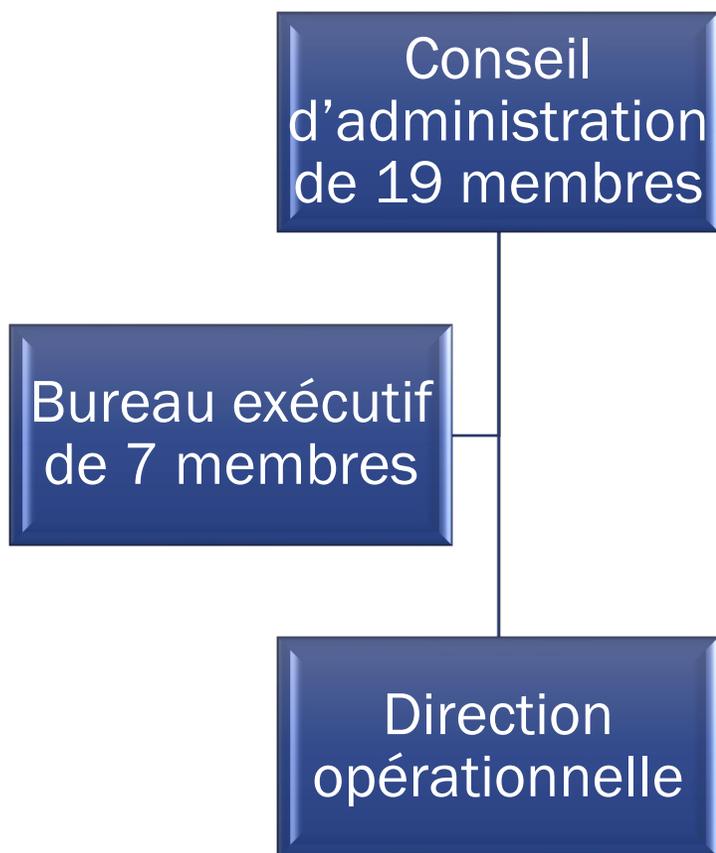


# La Fondation UPEC : 5 ans de mobilisation

*Depuis 2019, la Fondation UPEC transforme des idées ambitieuses en projets concrets grâce à une mobilisation collective.*



# Une gouvernance structurée



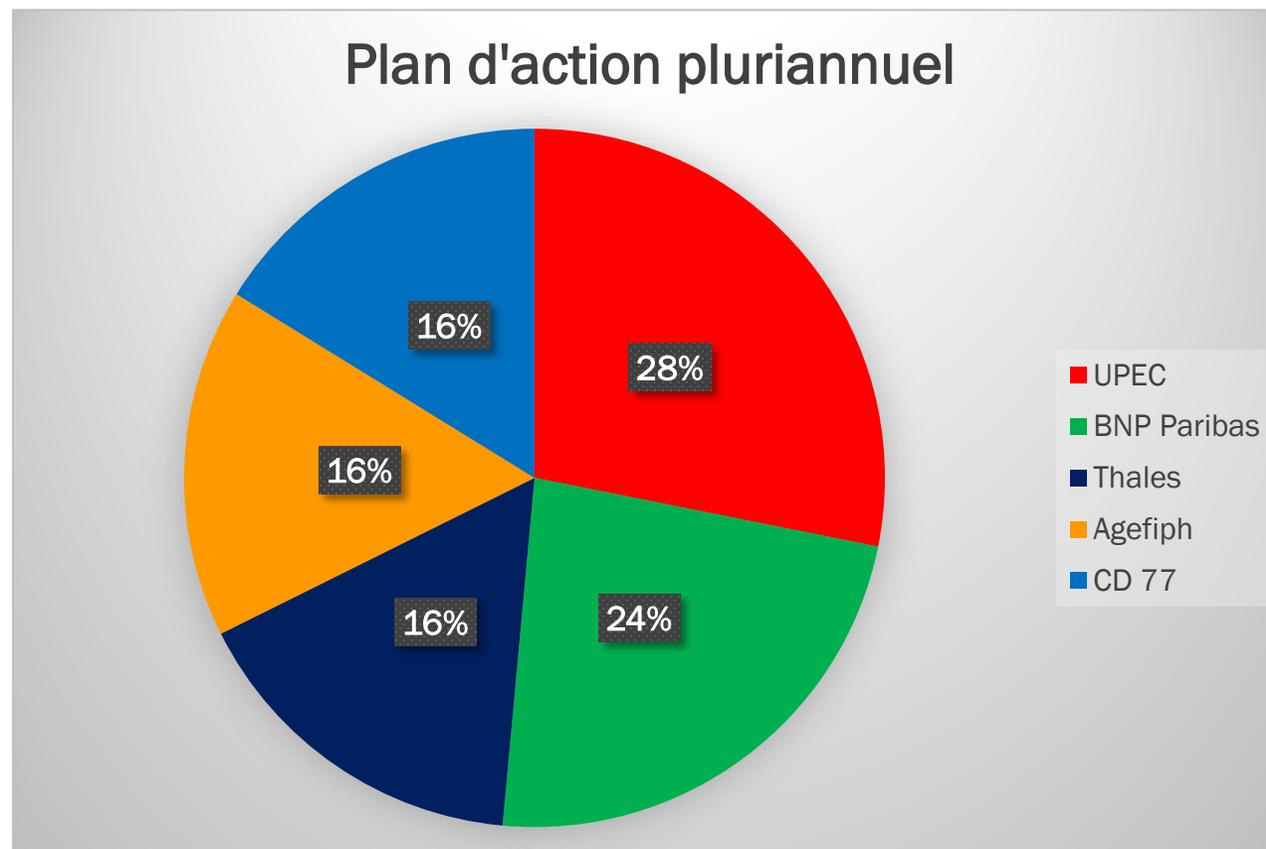
## Composition du Conseil d'administration :

- **Collège des Fondateurs** : 12 membres, répartis comme suit :
  - 8 représentants de l'UPEC
  - 1 représentant de chacun des 4 autres Fondateurs
- **Collège des personnalités qualifiées** : 7 membres

## Composition du Bureau exécutif :

- Président de la Fondation
- Trésorier de la Fondation
- Direction opérationnelle
- Un membre de l'UPEC siégeant au Conseil d'administration
- Un représentant de chaque membre fondateurs de la Fondation

# Les mécènes fondateurs



# Une mobilisation solidaire : les aides d'urgence

## 1. Fonds d'Urgence COVID-19 (2021-2022)

**10 000 €** mobilisés, notamment grâce au mécénat de la **Caisse d'Epargne Ile-de-France** et **35 étudiants** aidés

## 2. Fonds d'Aide Ukraine

**900 €** mobilisés pour 3 étudiants

# Soutien à l'entrepreneuriat étudiant

*Depuis 2021, la Fondation a mobilisé plus de 50 000 € sous forme de Bourses UPEC Entrepreneurs.*



**Alba Luz Llanos  
Medrano :**  
Lauréate du  
programme UPEC  
Entrepreneurs

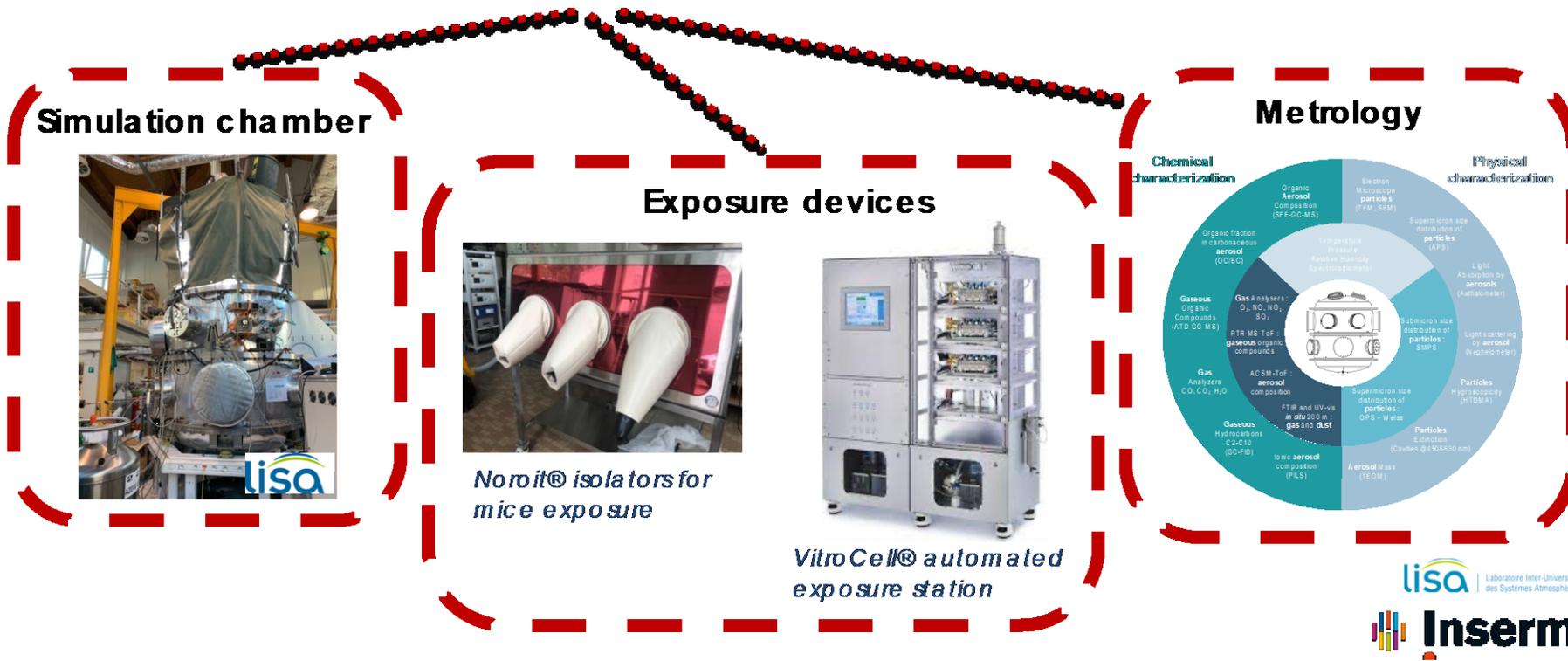
# Recherche et innovation : des projets au service de la science et de la société

- **PolluRisk : comprendre et prévenir la pollution de l'air**
- **CRITISC : un laboratoire spatial unique en France**
- **La Chaire Handicap, Emploi et Santé au travail**

# LA PLATEFORME POLLURISK

Un outil unique en France et à l'international

La plateforme PolluRisk



# LA PLATEFORME POLLURISK DANS LE BRB

## Plateforme PolluRisk – Version 2.0



# CRITISC : Un laboratoire spatial unique



# Chaire Handicap, Emploi et Santé au travail

**Chaire Handicap**

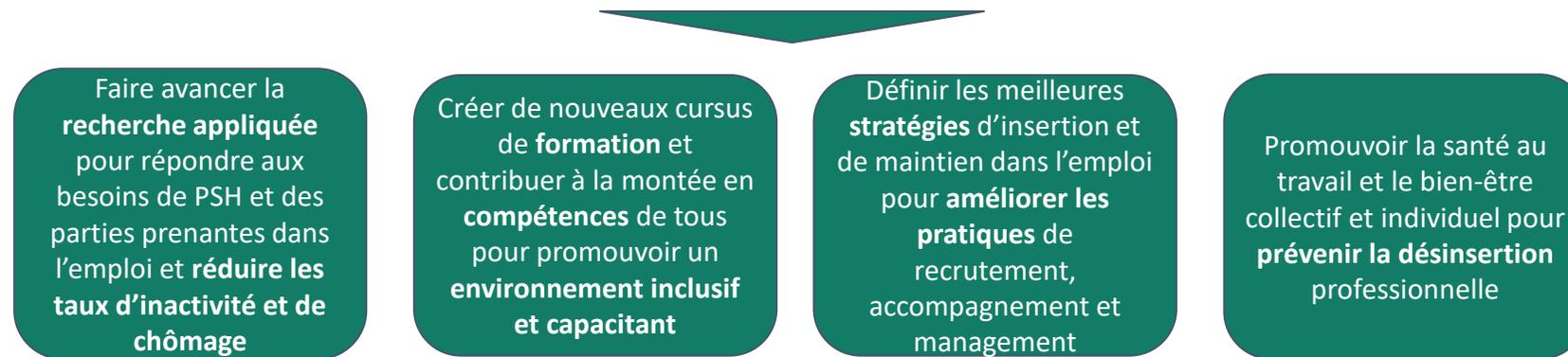
**Emploi et Santé**

**au travail**

Un projet de la  
Fondation UPEC

# La Chaire c'est 3 axes, 4 objectifs...

- 1 **Formation** des **personnes** en situation de handicap et formation au handicap du **collectif** de travail
- 2 **Insertion**, maintien en emploi, **sécurisation** des parcours et **prévention** de la désinsertion professionnelle
- 3 Handicap, **qualité** de vie au travail et **santé** au travail



## Son fonctionnement

**Gouvernance participative : Comité de pilotage**  
**Comités opérationnels** (recherche, formation, colloques, publications, valorisation)

+ **Présidence** : Fondation Malakoff Humanis  
**Parrainage** : Marie-Anne Montchamp – Patrick Gohet

## Les membres

### Mécènes financeurs (+ UPEC)



### Organismes ayant conventionné pour former leurs référents handicap par la Chaire



### Membres non rémunérés

- 40 experts impliqués dans les projets de recherche ou de formation
- 1 conseiller partenariats et projets

### Membres rémunérés

- 1 Titulaire de la Chaire (prime de direction)
- 1 chef de projet
- 3 alternants – 3 étudiants en Master
- 6 doctorants (dont 2 suite à réponse à AAP)
- 1 Ingénieur de recherche

# I. DES PROJETS DE RECHERCHE

## Cycle 1

**6 CONTRATS DOCTORAUX**

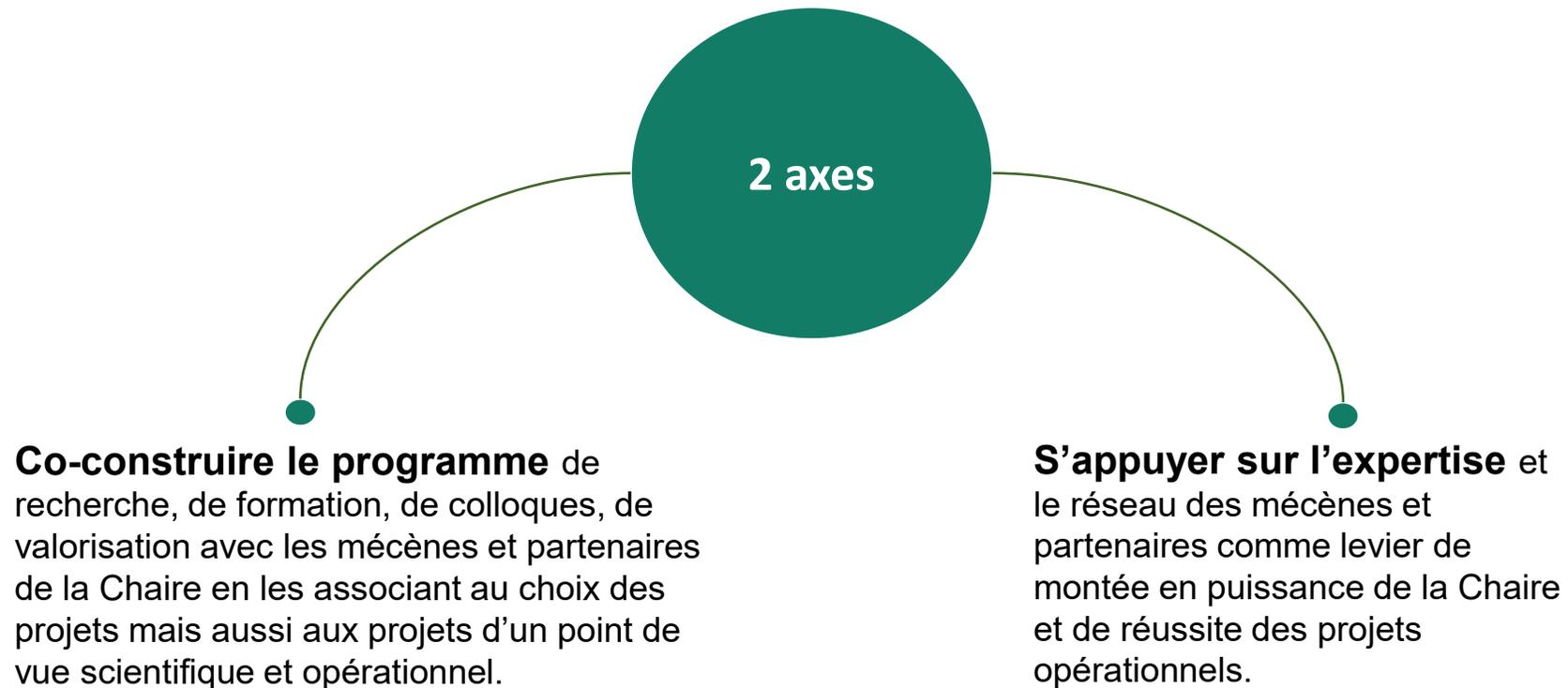
### **2 projets de recherche**

- CookiNUM : Numérique et centres de formation professionnelle pour un environnement inclusif
- Méthodologie et mise en œuvre d'ateliers d'écriture narrative

# CYCLE 2

## 2025-2028

Renforcement de la coopération avec les mécènes et partenaires de la Chaire



# En conclusion...

La chaire Handicap, Emploi et Santé au travail entend poursuivre et renforcer son action pour :

- Améliorer l'insertion professionnelle
- Transformer les organisations
- Enrichir le débat public



En résumé, la **Chaire** Handicap, Emploi et Santé au travail joue **un rôle essentiel** dans la promotion de **l'insertion professionnelle des personnes en situation de handicap** en France.

Elle agit comme **un moteur d'innovation**, elle est **un lieu d'échange et de partage de connaissances et de compétences**, et est un acteur de terrain qui **accompagne** les entreprises et organismes publics dans la création d'un environnement capacitant pour tous.

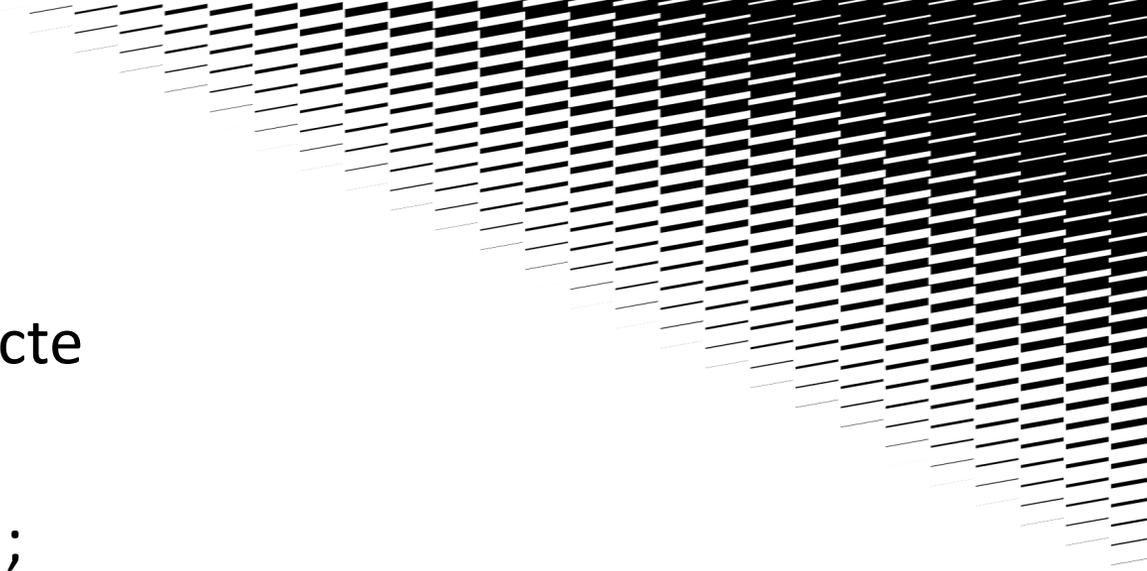
# Refonte de l'identité visuelle

- Un logo redynamisé
- Une palette élégante
- Des supports déclinables



# Stratégie et vision 2025-2030



- 
- Pérenniser les financements grâce à une collecte de fonds régulière et structurée ;
  - Développer des projets majeurs à fort impact ;
  - Renforcer son ancrage institutionnel en mobilisant davantage les alumni, les partenaires économiques et les collectivités territoriales ;
  - Ambition : transformer la Fondation UPEC en acteur incontournable du développement universitaire, capable de générer des ressources financières durables et de mobiliser les entreprises et mécènes autour de projets scientifiques et sociétaux majeurs.



- **Mobiliser les alumni :**

Les anciens élèves de l'UPEC constituent une force de mobilisation encore insuffisamment valorisée. Leur engagement et leur réseau professionnel doivent devenir des leviers stratégiques pour collecter des fonds, promouvoir l'image de l'Université et développer des partenariats stratégiques.

- **Soutenir les étudiants par des Bourses :**

Les bourses étudiantes constituent un axe central de la mission sociale de la Fondation. Elles permettent à des étudiants talentueux ou en situation de précarité de poursuivre leurs études dans des conditions favorables.

# Développer les chaires de recherche

- **Chaire Handicap, Emploi et Santé au Travail** (K. Gros) Cette chaire, qui a constitué le projet amiral du cycle précédent est une réussite et doit être pérennisée et élargie.
- **Nouvelle chaire “Environnement”** (R. Moillon) En écho au projet PolluRisk, cette nouvelle chaire pourrait être créée dès 2025 pour explorer les défis environnementaux, en mettant l’accent sur les solutions durables, l’écoconception et la gestion des déchets plastiques.
- **Nouvelle chaire Transformation et Régulation de la Relation de Travail** (R. Bourguignon) Cette chaire doit définir son programme scientifique au premier trimestre 2025.
- Ces Chaires complètent d’autres dispositifs équivalents menés dans le projet ERASME : visibilité plus forte et marque UPEC.

# Plateformes scientifiques misent en valeur

- Les plateformes scientifiques participent de la stratégie de la Fondation UPEC. Ils constituent à la fois un vecteur de développement universitaire et un levier de financement majeur, grâce à leur capacité à mobiliser des entreprises partenaires, des institutions publiques et des mécènes privés.
  - **PolluRisk : Comprendre les effets de la pollution sur la santé**
  - **CRITISC : Explorer de nouveaux horizons spatiaux**
  - **Mise en valeur du BRB, de la MSE...**

## Bilan d'Activités de la Fondation UPEC (2019-2024)

Depuis sa création en janvier 2021, la Fondation partenariale de l'Université Paris-Est Créteil (UPEC) s'est affirmée comme un acteur clé du financement et de l'accompagnement de projets à impact social, scientifique et éducatif. Portée par une vision alliant excellence et solidarité, elle mobilise entreprises, institutions et partenaires autour d'initiatives stratégiques qui transforment des idées ambitieuses en réalisations concrètes.

Fidèle à ses valeurs d'inclusion et de responsabilité sociale et territoriale, la Fondation soutient des projets qui anticipent les grands enjeux contemporains. Recherche, innovation technologique et éducation sont au cœur de son action, témoignant de son engagement durable envers le progrès humain et le développement scientifique.

Au-delà de sa mission de financement, la Fondation UPEC se veut un **catalyseur de transformation sociétale**. Elle accompagne porteurs de projets, mécènes et chercheurs pour faire émerger des solutions innovantes et créer un impact durable. Chaque initiative soutenue devient un levier de développement, renforçant le rayonnement de l'Université et son rôle de moteur économique et social.

Les actions menées par la Fondation ont touché un large éventail de bénéficiaires : étudiants, jeunes entrepreneurs, chercheurs et populations vulnérables. Grâce à son soutien, nombre d'entre eux ont pu développer leurs idées, surmonter des difficultés et concrétiser des projets porteurs de sens et d'avenir.

L'avenir s'annonce prometteur. Avec des projets emblématiques comme la **Chaire Handicap, Emploi et Santé au Travail, la Chaire Economie Circulaire**, les **plateformes technologiques CRITISC** et **PolluRisk**, la Fondation s'engage pleinement dans la recherche de solutions aux défis sociétaux et environnementaux majeurs.

Son histoire, marquée par des réalisations impactantes et des enseignements riches, reflète une détermination constante à bâtir un avenir où savoir et solidarité ouvrent la voie vers de nouvelles perspectives.

## I- Gouvernance et développement institutionnel

Depuis sa création en janvier 2021, la Fondation partenariale de l'UPEC s'est dotée d'un cadre de gouvernance structuré, garantissant la transparence et l'efficacité de ses actions. À l'origine, le Conseil d'Administration a été constitué de **19 membres**, réunissant des représentants du monde académique, socio-économique et associatif. Ce Conseil supervise les grandes orientations stratégiques, valide les projets à financer et veille à l'allocation rigoureuse des ressources.

Cinq mécènes fondateurs ont permis la création de la Fondation en mobilisant **1 545 000 €** sur cinq ans :

- **UPEC : 435 000 €**
- **BNP Paribas : 360 000 €**
- **Thales : 250 000 €**
- **Agefiph : 250 000 €**
- **Conseil Départemental de Seine-et-Marne : 250 000 €**

En parallèle de son Conseil d'Administration, la Fondation a créé un **Bureau exécutif de 7 membres**, chargé de suivre les activités opérationnelles et de faciliter la mise en œuvre des décisions stratégiques. **La nomination de la première Directrice**, Véronique Desbordes, dès 2020 a permis de structurer l'équipe et de lancer les premiers projets.

Cependant, la gestion de la Fondation a connu des **évolutions majeures en 2022**, avec le départ de la Directrice initiale, provoquant une période de transition complexe. Cette vacance a temporairement ralenti certaines actions, en particulier dans le développement des chaires de recherche et la prospection de nouveaux mécènes.

En **mai 2023**, une **nouvelle Directrice**, Ana Teodorescu, a été recrutée pour redynamiser les opérations, accélérer la collecte de fonds et développer de nouveaux projets stratégiques. Cette arrivée a été suivie du recrutement, en **janvier 2024**, d'un **Responsable de la collecte de fonds**, Sandro Douze, chargé d'intensifier la prospection de mécènes et de préparer une future campagne de fonds ambitieuse. Néanmoins, le départ en mars 2024, de la directrice a une nouvelle fois provoqué le ralentissement des activités de la Fondation et retardé à la fois la structuration et la collecte de fonds pour l'année 2024.

## II- Financements et collecte de fonds

En cinq ans, la Fondation UPEC a réussi à mobiliser plus de **1,8 million d'euros** pour soutenir ses missions stratégiques dans la recherche, l'innovation et l'aide sociale. Cette somme provient d'une combinaison de contributions pluriannuelles, de dons ponctuels et de financements institutionnels issus de partenariats établis avec des entreprises, des collectivités et des organismes publics.

Les contributions se décomposent en plusieurs volets :

- **Engagements des membres fondateurs (1,545 M€) :**  
Ces fonds ont été apportés par les cinq mécènes fondateurs ayant soutenu la création de la Fondation :
  - **UPEC : 435 000 €**
  - **BNP Paribas : 360 000 €**
  - **Thales : 250 000 €,**
  - **Agefiph : 250 000 €**
  - **Conseil Départemental de Seine-et-Marne : 250 000 €**
  
- **Collecte de fonds et dons ponctuels (255 000 €)**

Ce montant cumulé a permis de financer plusieurs projets de grande envergure, touchant à des thématiques variées telles que le Handicap, la recherche, l'entrepreneuriat étudiant ou l'insertion professionnelle.

## III- Une mobilisation solidaire : les aides d'urgence

Dès sa création, la Fondation UPEC a prouvé sa capacité à répondre rapidement aux urgences humanitaires et sociales. Grâce à une gouvernance réactive et au soutien de ses partenaires, elle a mis en place plusieurs dispositifs de solidarité destinés à aider les étudiants en situation de précarité, notamment face à des crises mondiales comme la pandémie de COVID-19 ou la guerre en Ukraine.

### 1. Fonds d'Urgence COVID-19 (2021-2022)

La pandémie de COVID-19 a considérablement fragilisé de nombreux étudiants de l'UPEC, les privant de leurs emplois étudiants et augmentant leur précarité. Face à cette situation, la Fondation a immédiatement réagi en créant un **Fonds d'Urgence Étudiants** doté de **10 000 €** dès 2021., grâce notamment au mécénat de la Caisse d'Épargne Ile-de-France.

Ce fonds a permis d'aider **35 étudiants**, en finançant leurs **frais de subsistance, loyers, dépôts de garantie et matériel informatique** nécessaire pour suivre les cours à distance.

Grâce à cette aide ciblée, des étudiants particulièrement vulnérables ont pu continuer leur cursus universitaire malgré les difficultés économiques et sociales imposées par la crise sanitaire.

## 2. Fonds d'Aide Ukraine (2022)

En 2022, la guerre en Ukraine a créé une situation humanitaire dramatique, obligeant des millions de personnes à fuir leur pays, y compris des étudiants cherchant à poursuivre leurs études en Europe. Face à cette crise, la Fondation UPEC a mis en place un **Fonds d'Aide Ukraine** grâce à une collecte de dons en avril 2022.

**900 €** ont été mobilisés, permettant d'attribuer **trois bourses de 300 €** à des **étudiants réfugiés ukrainiens** inscrits en sciences économiques et de gestion à l'UPEC. Bien que modeste, ce soutien financier leur a permis de sécuriser une partie de leurs besoins essentiels et de maintenir une continuité dans leur parcours universitaire.

Malgré un montant limité, cette mobilisation démontre l'engagement humain et solidaire de la Fondation, qui a su déployer des aides spécifiques dans un temps restreint, rappelant l'importance des valeurs de responsabilité sociale dans son action.

## IV- Recherche et Innovation : Des projets au service de la science et de la société

Depuis sa création, la Fondation UPEC a placé l'**innovation scientifique** au cœur de sa mission, soutenant activement des projets de recherche à fort impact social, technologique et environnemental. Grâce à une mobilisation constante auprès de ses mécènes et partenaires, elle accompagne des projets d'envergure qui répondent aux grands défis contemporains, tout en valorisant l'expertise académique et scientifique de l'Université.

Les projets soutenus se distinguent par leur ambition et leur potentiel transformateur dans des domaines stratégiques comme la santé, l'environnement et l'aérospatiale. Si certains projets bénéficient déjà de financements établis, d'autres sont en recherche active de fonds, soulignant l'importance du rôle de prospection et de communication de la Fondation.

## 1. La Chaire Handicap, Emploi et Santé au Travail

**Projet-phare de la Fondation UPEC, la Chaire Handicap, Emploi et Santé au Travail**, bénéficie d'un **budget initial de 840 000 €** réparti sur plusieurs années. Portée par Karine Gros, cette Chaire constitue un levier essentiel pour la recherche et l'innovation en matière d'intégration professionnelle des personnes en situation de handicap.

Le programme de recherche de son cycle 1, qui s'achève en 2024, est articulé autour de **six thèses doctorales** portant sur des problématiques variées, notamment :

- **L'insertion professionnelle des personnes handicapées** : des études sont menées sur l'intégration des travailleurs handicapés dans différents secteurs, en partenariat avec des entreprises et des acteurs institutionnels.
- **Les technologies inclusives et adaptatives** : un volet majeur explore les solutions technologiques permettant de faciliter l'autonomie au travail des personnes en situation de handicap.
- **La santé mentale et le bien-être au travail** : les chercheurs étudient également les politiques de prévention et d'accompagnement dans le milieu professionnel.

## 2. PolluRisk : Comprendre et prévenir la pollution de l'air

Le **projet PolluRisk**, porté par l'**Institut Mondor de Recherche Biomédicale (IMRB)** et le **Laboratoire Interuniversitaire des Systèmes Atmosphériques (LISA)**, se distingue par son ambition unique : **étudier l'impact des polluants atmosphériques** sur la santé humaine.

La Fondation UPEC s'est engagée à soutenir ce projet novateur en levant **765 000 €** et mène des actions actives de prospection, en s'appuyant sur des **fiches-projets** détaillées auprès de potentiels mécènes.

**PolluRisk pourra à l'avenir permettre de :**

- Simuler les effets des environnements urbains pollués en laboratoire.
- Mener des études épidémiologiques sur l'impact de la pollution sur les maladies chroniques respiratoires et cardiovasculaires.
- Élaborer des recommandations pour les **politiques publiques** en matière de santé environnementale.

PolluRisk pourrait devenir une **plateforme de recherche unique en Europe**, contribuant directement à la **prévention sanitaire** et à la **réduction de la pollution**.

### 3. CRITISC : Un laboratoire spatial unique en France

Le projet **CRITISC (Conception, Réalisation, Intégration et Test d'Instrumentations Spatiales et CubeSats)** constitue l'un des projets technologiques les plus ambitieux de l'UPEC. Avec un **budget total de 2,5 M€**, il bénéficie d'un cofinancement de plusieurs acteurs institutionnels, mais la Fondation souhaite mobiliser **125 000 €** nécessaires pour compléter le financement.

#### Objectifs du projet :

- Développer une **plateforme technologique spatiale** capable de concevoir, intégrer et tester des **nanosatellites éducatifs**.
- Produire des instruments spatiaux de pointe destinés à des missions d'observation de la Terre et de surveillance de l'environnement spatial.
- Former la **nouvelle génération d'ingénieurs spatiaux** à travers des projets éducatifs et des collaborations académiques.

CRITISC offre des **opportunités uniques de collaboration internationale** avec des agences spatiales et des partenaires industriels. Le projet est déjà un **hub technologique de référence** pour les recherches et applications dans le domaine de l'aérospatiale, avec notamment des collaborations avec l'ISS.

En soutenant ces projets, la Fondation démontre sa capacité à conjuguer **vision stratégique** et **engagement scientifique**. Elle œuvre ainsi pour l'émergence d'une **recherche appliquée d'excellence**, au service du progrès technologique, de la santé publique et du développement durable.

Son action s'inscrit dans une démarche proactive visant à attirer de nouveaux mécènes et à garantir la pérennité des projets en phase de lancement.

## V- Soutien à l'entrepreneuriat étudiant : un tremplin vers l'avenir

Le **soutien aux étudiants** constitue l'un des axes stratégiques les plus importants de la Fondation UPEC. Consciente des défis auxquels les jeunes font face dans leur parcours académique et professionnel, elle œuvre pour leur offrir des **opportunités concrètes** de développement personnel et entrepreneurial.

Depuis 2021, la Fondation a mobilisé **plus de 50 000 €** sous forme de **Bourses UPEC Entrepreneurs**, financées en grande partie par des mécènes tels que **BNP Paribas** et **Septodont**. Ces financements ont permis à plusieurs jeunes porteurs de projets d'accéder à des **ressources financières** mais aussi à un **accompagnement stratégique**, les aidant à **transformer leurs idées en entreprises viables**.

## 1. Un Soutien multi-facettes

Les contributions des mécènes permettent de financer à la fois :

- **Les Bourses UPEC Entrepreneurs**, attribuées chaque année après un processus de sélection rigoureux mené par un jury d'experts et de représentants académiques.
- **Les Concours de Pitches et Hackathons** organisés en partenariat avec les structures de l'UPEC telles que la **Maison de l'Innovation et de l'Entrepreneuriat Étudiant (MIEE)**, offrant un espace de travail collaboratif aux étudiants.
- **Les Événements de Networking**, facilitant les rencontres entre jeunes entrepreneurs, investisseurs et partenaires industriels potentiels.

Ces actions ne se limitent pas à des aides financières ponctuelles : elles s'inscrivent dans un **écosystème global de soutien** permettant aux étudiants de passer de l'**idée** à l'**action**, tout en développant leurs compétences professionnelles.

## 2. Exemples de projets soutenus

La Fondation UPEC a soutenu de nombreux projets innovants portés par ses étudiants. Voici quelques **exemples marquants** qui illustrent l'impact direct des financements attribués :

- **Alba Luz Llanos Medrano** : Lauréate du programme UPEC Entrepreneurs, elle a créé sa **marque de cosmétiques naturels, écologique et responsable**. L'aide financière a permis de financer le **développement produit**, l'**achat de matières premières** et la **stratégie marketing initiale**.
- **FedHubs** : Cette **application écoresponsable**, récompensée également au **concours PEPITE**, vise à faciliter l'accès à des produits alimentaires durables et à réduire le gaspillage alimentaire. L'équipe du projet a pu obtenir une bourse et participer à des concours nationaux grâce au soutien de la Fondation.
- **MEZ, spiritueux artisanaux** : Projet développé par Jules Thalgott, MEZ est une entreprise de production de **spiritueux artisanaux**, qui a bénéficié d'une **bourse entrepreneuriale** et de **conseils stratégiques** pour l'établissement de son modèle d'affaires.

## 3. Des dispositifs complémentaires : ateliers et formations

Outre les bourses, la Fondation soutient activement les **formations entrepreneuriales** et **ateliers thématiques** organisés par l'UPEC. Chaque année, elle participe au financement de **programmes d'accompagnement**, tels que les **séances de mentorat** et **sessions de coaching personnalisé**.

Les étudiants peuvent ainsi bénéficier :

- **D'un accompagnement sur mesure** pour développer leurs compétences en gestion, marketing, finance et communication.

- **D'espaces de coworking** dédiés à la Maison de l'Innovation et de l'Entrepreneuriat Étudiant (MIEE).
- **De séances de formation en gestion de projet et création d'entreprise**, souvent animées par des **professionnels** issus des entreprises partenaires.

Grâce à ces dispositifs, la Fondation ne se limite pas à un rôle de soutien financier. Elle accompagne les jeunes entrepreneurs dans **l'ensemble du processus de création d'entreprise**, de la **conception** à la **mise sur le marché**. En favorisant **l'émergence de projets à fort impact social**, elle contribue à l'insertion professionnelle des étudiants tout en dynamisant le tissu économique local.

À travers ces initiatives, elle répond à son ambition première : **préparer les jeunes générations** à relever les défis économiques, sociaux et environnementaux de demain. Ce soutien continu, porté par une mobilisation constante de ses partenaires et mécènes, **ouvre de nouvelles perspectives** pour les étudiants de l'UPEC et les accompagne sur le chemin de la réussite.

## VI- Communication et visibilité : refonte de la charte graphique

En 2024, la Fondation UPEC a entrepris une refonte complète de son **identité visuelle** et de ses outils de communication. Cette démarche stratégique visait à renforcer sa visibilité auprès des partenaires institutionnels, des entreprises mécènes et du grand public, tout en consolidant son image de structure innovante et engagée.

La création d'une **nouvelle charte graphique**, confiée à **Mire Studio**, a marqué un tournant important dans la communication institutionnelle de la Fondation. Inspirée des concepts de **zoom** et de **synthèse**, cette charte symbolise à la fois **l'interdisciplinarité des projets soutenus** et **l'excellence scientifique** défendue par l'UPEC.

Les principaux axes de cette charte sont :

- **Un Logo redynamisé** : Associant modernité et sobriété, le logo reflète la diversité des projets soutenus par la Fondation. Sa structure modulaire permet des déclinaisons adaptées à divers supports.
- **Une palette de couleurs élégante et distinctive** : Des tons sobres mais impactants, renforçant le sérieux et l'innovation propres à la Fondation.
- **Des supports déclinables** : La charte a été pensée pour permettre des déclinaisons sur une variété de supports, notamment des affiches, des rapports d'activités, des fiches-projets, des newsletters et des contenus web.

En modernisant son identité visuelle et ses outils de communication, la Fondation UPEC s'est donnée les moyens de mieux **valoriser ses actions** et **d'attirer de nouveaux partenaires**. Cette stratégie de communication globale lui permet de conjuguer **visibilité institutionnelle** et **engagement sociétal**, en mettant en avant des projets concrets, des témoignages inspirants et des résultats **mesurables**.

La Fondation ne se contente pas de collecter des fonds : elle souhaite mieux **informer**, **mobiliser** et **valoriser**, voulant à l'avenir devenir un acteur de référence dans le financement des projets scientifiques, éducatifs et sociaux à l'UPEC. Ces efforts de communication resteront un **axe prioritaire** dans le cadre du second cycle de la Fondation.

Depuis cinq ans, les actions de la Fondation UPEC ont soutenu des projets de recherche essentiels, accompagné des étudiants dans leur parcours entrepreneurial et contribué au développement de solutions innovantes dans des domaines stratégiques tels que la santé publique, l'environnement et l'aérospatiale. Chaque projet financé, chaque étudiant aidé et chaque innovation soutenue témoigne de son **engagement inébranlable** en faveur du progrès humain.

Cependant, le chemin parcouru n'a pas été exempt de **difficultés**. Les **départs successifs de deux directrices** ont marqué des périodes de transition complexes, freinant temporairement certaines actions stratégiques. De plus, les **montants collectés**, n'ont pas toujours été à la hauteur des ambitions initiales. Tous les projets majeurs, comme **CRITISC** et **PolluRisk**, bien que soutenus activement, sont encore en recherche de financements.

Malgré ces défis, la Fondation UPEC souhaite se **réinventer**, moderniser ses outils, et continuer à se structurer pour renforcer afin de renforcer ses capacités.

L'**immense potentiel de l'UPEC** constitue son **atout le plus précieux**. Grâce à ses nombreux laboratoires de recherche, ses milliers d'étudiants et chercheurs engagés, la Fondation dispose de **ressources humaines et scientifiques** capables de relever les **grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle**. Avec des projets comme la **Chaire Handicap, Emploi et Santé au Travail**, les plateformes scientifiques et des initiatives en faveur de l'entrepreneuriat étudiant, l'UPEC se positionne comme un acteur incontournable du développement socio-économique et technologique de l'Université.

La Fondation UPEC, c'est avant tout **une aventure humaine** portée par des valeurs de **solidarité**, **d'excellence** et **d'engagement**. Ensemble, mécènes, chercheurs et étudiants peuvent **bâtir un futur où la science et l'humanisme avancent main dans la main**, ouvrant la voie à **des réalisations** au service de tous.

