

RECHERCHE – ACTION

L'action publique urbaine dans une ville sans croissance

LATTS

LABORATOIRE TECHNIQUES
TERRITOIRES ET SOCIÉTÉS



Une collaboration inter labo et avec des sphères politico-administratives territoriales

Nadia ARAB – Lab'Urba – UPEC – Co-dir. scientifique

Gilles CRAGUE – CIRED – Ecole des Ponts Paristech

Yoan MIOT – LaTTS – UPEM – Co-dir. scientifique

Ville de Roubaix – Commanditaire et financeur

Métropole Européenne de Lille – Co-financeur

RECHERCHE-ACTION : les compétences de la recherche au service d'un problème d'action

- **Un objet pragmatique de recherche-action**

Construire une stratégie d'action publique en contexte de décroissance démographique, économique et urbaine

- **Le parti d'une problématisation originale pour l'action comme pour la recherche**

Braquer le projecteur sur la cohabitation

d'une dynamique de croissance à l'échelle intercommunale

et d'une situation de crise à l'échelle municipale

= une situation inédite

pour l'action comme pour la recherche, nationale et internationale, que celle-ci porte sur les métropoles ou sur les villes en décroissance

- **Le parti d'une méthodologie rétrospective sur 25 ans d'action publique**

Interroger l'adaptation des systèmes d'action (les politiques publiques, leurs acteurs, leurs instruments, leurs postulats et référentiels) au regard de la coexistence de ces deux dynamiques contradictoires

- **Le parti d'une posture d'accompagnement**

Un enjeu de transformation des regards portés sur la situation roubaisienne par les acteurs locaux et sur les instruments d'action publique municipaux, intercommunaux, nationaux

Un déroulement inédit pour les chercheurs et les acteurs

- **Une équipe projet hybride**

- Les 3 chercheurs : Lab'Urba, Cired, LaTTS
- Directrice de l'aménagement Ville de Roubaix
- Directeur du développement économique, Ville de Roubaix
- Directrice Mission d'appui stratégique, Ville de Roubaix
- Chargé de mission renouvellement urbain MEL

- **Un programme de travail co-élaboré : chercheurs/techniciens et élus roubaisiens**

- La relation espaces vacants /qualité de cadre de vie
- Le développement économique et l'emploi peu qualifié

- **Une temporalité spécifique**

- 2016-2019 : un temps long indispensable
- 1 an de compréhension réciproque : une prestation ni de consultants, ni de recherche fondamentale
- Réunion équipe projet toutes les 5 semaines pendant plus de 3 ans
- Prise en charge, sur le temps long, d'un rôle d'accompagnement au changement auprès des sphères politico-administratives locales

- **Productions présentées et discutées auprès des acteurs**

- En comité de pilotage technique trimestriel : MUNICIPALITE de Roubaix ; MEL ; REGION ; ETAT
- En comité de pilotage politique annuel : services techniques et élus municipaux et intercommunaux
- En conseil municipal

DES RESULTATS

En matière d'action publique

- Evolution des orientations d'aménagement et de programmation municipales
- Evolution des relations municipalité/intercommunalité/ Etat au sujet du bassin roubaisien
- Transformation des postures professionnelles et politiques à l'égard de la situation de décroissance
- Transformation des méthodes d'analyse territoriale de l'agence d'urbanisme et de développement de la métropole lilloise en matière d'espaces vacants

DES RESULTATS

En matière scientifique

- **4 résultats importants et transposables**
 - **Une démonstration** : les politiques de développement et de solidarité fondées sur le référentiel européen de l'attractivité sont inefficaces à relancer une ville en crise et, plus encore, aggravent la vacance, l'éviction d'entreprises et la dégradation du cadre de vie
 - **Une explication** des raisons qui fondent l'échec de ces politiques publiques et de leurs instruments dans un contexte de crise urbaine
 - **Une découverte**
 - Les espaces urbains vacants sont un point aveugle de la connaissance territoriale
 - Leur traitement bouscule les systèmes d'intermédiation conventionnels de l'immobilier
 - **Une production méthodologique** pour la connaissance des espaces vacants
- **Expérimentation concluante du couplage urbanisme (Lab'Urba et Latts) / entreprise-emploi et environnement (CIRED) → prolongement sur la thématique nouvelle de la Ville productive (Lab'Urba / CIRED)**

DES RESULTATS

En matière de formation

- **Une synergie étroite avec la formation initiale**

- La recherche-action nourrit le développement de compétences nouvelles auprès des étudiants de l'Ecole d'Urbanisme de Paris sur des sujets montants
 - les espaces urbains vacants et les instruments de leur traitement
 - les spécificités des villes en crise
 - les spécificités des modalités de (re)développement et revalorisation urbaine sans croissance
- Organisation de 2 ateliers de recherche-action avec les étudiants du master 2 en alternance Développement Urbain Intégré, commandités par la direction de l'aménagement (2016-2017) puis par la direction du développement économique (2017-2018)
- Co-organisation, avec ces étudiants, de deux journées d'études d'envergure nationale, valorisant et prolongeant les résultats de ces ateliers auprès d'un public d'étudiants, de professionnels et d'académiques
- Ces nouveaux domaines de compétences ont été valorisés dans plusieurs contrats d'apprentissage et comme leviers à l'emploi

- **Une session de formation continue auprès de l'ADULM**

- **Un prolongement avec la formation doctorale**

- Thèse CIFRE d'Anthony Ximenez, sous la direction de Nadia ARAB, « construire la ville sans constructibilité. Comment les bureaux d'études en urbanisme adaptent-ils leurs pratiques de conception pour des villes sans croissance » ; (2017-...)

DES RESULTATS

Valorisations diversifiées

- **Organisation de 6 retours d'expérience** pour les services techniques et les élus, sous la forme de séminaires ou de voyages d'études (2016-2018)
- **Audition par la mission d'expertise nationale** du Conseil Général à l'Egalité des Territoires (2017)
- **Audition par les bureaux d'études** missionnés par la MEL / préfiguration du contrat de ville roubaisien (2018)
- **Organisation d'un colloque international**, Roubaix, mars 2019
- **Audition par la mission d'inspection générale interministérielle** sur l'avenir du bassin roubaisien et production de notes de synthèse (2019)
- **Conférences invitées** dans des manifestations professionnelles (public d'élus et techniciens)
- **8 communications** dans des colloques scientifiques internationaux, dont 4 anglophones
- **4 chapitres d'ouvrage** (sous presse ou accepté)
- **2 articles ACL** (en cours de soumission, dont revue internationale de langue anglaise)
- **1 co-direction d'ouvrage**, à paraître 2020 aux Presses des Ponts, incluant des chapitres écrits par ou co-écrits avec des étudiants et des professionnels
- **1 co-rédaction d'ouvrage** (syllabus du manuscrit soumis)
- **Invitation par la maison franco-japonaise de Tokyo**, juillet 2020