

**PRÉSIDENCE**

JLDR/FG n°33

Téléphone :  
01 45 17 10 11

Courriel :  
cab.presidente@u-pec.fr

*A l'attention de*

**Madame Emmanuelle Dubocage**

Créteil, le 21 avril 2023

**Objet : Lettre de mission**

Madame la Professeure,

L'Université Paris-Est Créteil porte des projets ambitieux pour ses étudiants, ses enseignants-chercheurs et ses personnels, en lien avec les acteurs socio-économiques du territoire.

Dans son dernier rapport sur la gestion de l'Université Paris-Est Créteil<sup>[1]</sup>, la Cour des Comptes apporte un éclairage nouveau sur la trajectoire financière de notre établissement et pointe la nécessité de prendre rapidement « *les mesures nécessaires pour assurer, de manière durable, la soutenabilité de sa trajectoire financière* ».

Ainsi, il nous faudra prendre quelques mesures budgétaires correctives dès 2023, sans préjuger des orientations et décisions qui seront prises dans les mois à venir pour garantir une trajectoire financière nous permettant de mettre en œuvre notre projet d'établissement.

C'est pourquoi j'ai le plaisir de vous charger d'une mission ponctuelle visant à analyser les composantes de la soutenabilité financière de l'université. Vous aurez notamment à identifier sans plus attendre des ressources suffisantes pour garantir l'équilibre financier de notre établissement, à analyser finement les charges d'exploitation, rationaliser la répartition de nos moyens et mener une réflexion sur le pilotage de la gestion facultaire qui fait l'identité et la richesse de notre université.

Vous pourrez traduire les mesures les plus urgentes en contribuant à la préparation d'un projet de budget rectificatif pour l'année 2023.

Pour mener à bien ces missions vous vous appuyerez, avec le concours de la Direction générale des services, à titre principal sur la Direction des affaires financières.

Vous rendrez compte de vos travaux et de vos propositions d'actions auprès de moi en vue d'alimenter la réflexion stratégique de l'équipe politique.

Jean-Luc Dubois-Randé

Président de l'Université Paris-Est Créteil

<sup>[1]</sup> [Observations définitives L'université de Paris-Est Créteil Val-de-Marne \(UPEC\) - exercices 2016-2022 \(2021 pour les comptes\) \(ccomptes.fr\)](https://www.ccomptes.fr/fr/rapports/observations-definitives-l-universite-de-paris-est-creteil-val-de-marne-upec-exercices-2016-2022-2021-pour-les-comptes)